

## 地方独立行政法人大牟田市立病院第5期中期目標

地方独立行政法人大牟田市立病院（以下「法人」という。）は、平成22年4月の設立以来、「良質で高度な医療を提供し、住民に愛される病院を目指す」という基本理念の下、急性期医療を担う地域における中核病院として、地域医療の水準の維持向上を図ってきた。

令和4年度から令和7年度までの第4期中期目標の期間においても、地方独立行政法人制度の特徴をいかした病院運営を行い、職員が一丸となって目標達成に取り組んだ結果、重点項目として掲げていたがん診療の取組をはじめ、高度で専門的な医療提供体制を充実させるとともに、地域医療機関との連携が図られてきたところである。

第5期中期目標の策定に当たっては、新たな地域医療構想とそれを基に策定される福岡県保健医療計画に沿った取組の推進を図りながら、医療機関機能等の充実を図るとともに、小児医療・救急医療等の政策医療や災害時における医療の提供など、公的医療機関として求められる役割を果たしていくことを期待する。

また、少子高齢化が進展し、生産年齢人口の減少に伴い、今後さらに医療従事者の確保が困難な状況になることが予想されることから、限られた医療資源の中で効率的な医療提供体制を確保するため、医療DX、タスク・シフト／シェア等を推進しつつ、引き続き医療及び経営の質の向上に取り組み、地域の中核病院として良質で高度な医療を提供することにより、住民の健康の保持及び増進に寄与することを求めるものである。

### 第1 中期目標の期間

中期目標の期間は、令和8年4月1日から令和12年3月31日までの4年間とする。

### 第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

#### 1 良質で高度な医療の提供

##### (1) 患者本位の医療の実践（重点）

個々の患者が、自らが受ける医療の内容を納得し、治療法を選択できるように十分な説明を行うとともに、相談・支援体制の更なる充実に努め、接遇を含めた患者本位の医療を実践すること。

(2) 安心安全な医療の提供

住民に信頼される良質で高度な医療を提供するため、医療安全管理体制の充実を図ること。

(3) 高度で専門的な医療の実践

地域の中核病院として、必要な医療機器を順次更新するとともに、専門資格の取得に努め、最新の治療技術の導入に積極的に取り組み、高度で専門的な医療を実践すること。

(4) 快適な医療環境の提供

患者や来院者に選ばれる病院であり続けるため、より快適な院内環境の整備を進めること。

(5) 保健医療情報等の提供

保健医療に関する専門的な知識を、公開講座の実施やホームページ等により住民に分かりやすく情報発信するとともに、住民の健康の保持及び増進のために普及啓発活動を実施すること。

(6) 法令遵守と公平性・透明性の確保

住民から信頼される病院となるため、医療法をはじめとする関係法令を遵守し、公立病院にふさわしい行動規範と職業倫理を確立し、公平性・透明性を確保した業務運営を行うこと。

また、個人情報の管理及び情報セキュリティ確保の措置を講じつつ、情報公開に関して、適切に対応すること。

2 診療機能を充実する取組

(1) がん診療の取組（重点）

「地域がん診療連携拠点病院」としてがん診療体制を充実させるとともに、地域のがん診療の水準の向上や患者やその家族への支援に積極的に取り組むこと。

(2) 救急医療の取組（重点）

救急医療に対するニーズに応じ、地域の中核病院として関係機関との連携の下に、救急医療体制の確保に努めること。

(3) 母子医療の取組

母子医療への取組は、地域の重要な課題であることから、地域の医療機関やその他関係機関との連携を推進するとともに、母子医療の充実に努めること。

(4) 災害等への対応

災害時に「災害拠点病院」としての機能を果たすための体制作りを強化するとともに、大規模な事故や災害が発生し、若しくは発生しようとしている場合には、県、市、関係機関等と連携して迅速かつ適切な対応に努めること。

(5) 感染症への対応

大規模な新興感染症（かつて知られていなかった、新しく認識された感染症で、局地的あるいは国際的に公衆衛生上問題となる感染症をいう。）等が発生した場合には、地域の医療崩壊を招かぬよう、県、市、関係機関等と連携して迅速かつ適切に対応し、医療提供体制を維持すること。

また、新型コロナウイルス感染症に対応した経験をいかし、平時より病院全体で対応できる体制を整備するなど、感染症対策を強化すること。

3 地域医療連携の取組

(1) 地域医療構想における役割の発揮

新たな地域医療構想並びに福岡県保健医療計画に沿った取組の推進を図りながら、地域の医療機関との機能分化及び連携を推進すること。

(2) 地域医療支援病院及び紹介受診重点医療機関としての取組

「地域医療支援病院」として、高度医療機器の共同利用の実施、地域の医療従事者に対する研修を行うなど、地域医療機関への支援に取り組むこと。

(3) 地域包括ケアシステムを踏まえた取組

住まい、医療、介護、予防、生活支援が一体的に提供される「地域包括ケアシステム」を推進し、関係機関との情報共有やネットワークを充実させ、地域の中核病院としての役割を果たすこと。

### 第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項

#### 1 人材の確保と育成

##### (1) 病院スタッフの確保（重点）

安全で質が高く、効率的な医療を提供するため、タスク・シフト／シェア等を推進するとともに、医師をはじめ優秀な人材を確保し育成すること。

##### (2) 研修及び人材育成の充実

職員研修の充実を図り、職務、職責に応じた能力の発揮や専門性の向上に努めるとともに、地域の医療従事者等の受入れを図り、地域の医療水準の向上に貢献すること。

また、将来の医療を担う人材の育成に向けた教育・研修の充実を図ること。事務部門においては、病院経営の専門的知識や経営感覚に優れた人材を確保し育成するとともに、組織としての経営の専門性を高めること。

#### 2 収益の確保と費用の節減

##### (1) 収益の確保

診療報酬改定等の医療環境の変化に的確かつ迅速に対応するとともに、病床稼働率の向上、適切な施設基準の取得・維持等に努め、引き続き医業収益の確保を図ること。

##### (2) 費用の節減

効率的、効果的な業務運営に努め、引き続き費用の節減に努めること。

#### 3 経営管理機能の充実

##### (1) 経営マネジメントの強化

法人の運営に当たっては、病院長及び各部門の長がリーダーシップを発揮し、組織内における適切な権限委譲と責任の明確化を行った上で、相互の連絡調整を図り、効率的かつ効果的な経営マネジメント体制の充実を図ること。

##### (2) 継続的な業務改善の実施

働き方改革など社会情勢に応じた職場環境の整備及び人事給与制度の見直し等を適宜行い、職員のモチベーションの維持及び向上を図る

こと。

また、病院機能評価の認定更新及び継続的な業務改善に取り組むこと。

### (3) 医療 DX の推進

電子処方箋など、計画的な導入を行い、情報共有による業務の効率化や患者個人の健康管理への支援など、サービスの質向上に取り組むこと。

また、医療情報システムの安全管理に関するガイドライン等を踏まえ、情報セキュリティ対策の強化に努めること。

## 第 4 財務内容の改善に関する事項

### 1 経営基盤の強化

#### (1) 健全経営の維持及び継続

経営改善の効果を診療機能の充実にいかしながら、将来にわたって公的な役割を果たせるよう、安定的な経営基盤を強化するとともに、健全経営を維持し継続すること。

また、経常収支比率及び医業収支比率については、引き続き数値目標を設定すること。

#### (2) 設備投資に向けた財源の確保

新たな地域医療構想並びに福岡県保健医療計画に沿った取組の推進を図りながら、地域の医療機関との機能分化を推進するため、地域の医療需要や医療資源等を的確に把握し、高度医療機器の更新、設備の補修・更新等を図るとともに、設備投資に向けた財源の確保に努めること。

#### (3) 役割と責任及び負担の明確化

法人が、救急医療等の政策的医療を提供する場合において、その部門では採算がとれない場合もあり得る。市は、市として果たすべき役割や責任に帰すべきものについて運営費負担金の基準を定め、これに基づいて法人に対して必要な費用を負担する。法人は、この趣旨を踏まえ、より一層の効率的、効果的な業務運営を行うこと。

## 第5 その他業務運営に関する重要事項

### 1 市の施策への協力

市の施策に積極的に協力すること。

### 2 施設の維持補修等

市立病院は、移転新築後30年以上が経過しているため、施設の補修や設備の更新等を計画的に推進し、施設及び設備の長寿命化を図ること。